

PROFIL

Name	Bauer Thomas A.	
Beruf	Business- & IT Projektleiter & Business Analyst	
Titel	lic. oec. publ. & Master eMBA	
Nationalität	Schweiz	
Sprachen	Deutsch	Muttersprache
	Französisch	sehr gute Kenntnisse (Wort und Schrift)
	Englisch	sehr gute Kenntnisse (Wort und Schrift)
	Tschechisch	Basiskenntnisse (Wort und Schrift)

■ ■ ■ Aus- und Weiterbildung

2004 – 2006	Universität Zürich <ul style="list-style-type: none">▪ Master of Business Administration
2005	Credit Suisse (CS) Business School <ul style="list-style-type: none">▪ Abschluss: Six Sigma Methode / Black Belt
1996	Universität St. Gallen <ul style="list-style-type: none">▪ Bankfachkurse
1992 – 1994	Swiss Banking School <ul style="list-style-type: none">▪ Abschluss: Diplom
1977 – 1985	Universität Zürich <ul style="list-style-type: none">▪ Studium der Rechtswissenschaften, Abschluss: Aus beruflichen Gründen sistiert
1972 – 1977	Universität Zürich <ul style="list-style-type: none">▪ Studium der Betriebswirtschaft, Abschluss: Master (lic.oec.publ.)
1977 – 1978	IBM Schweiz AG <ul style="list-style-type: none">▪ Ausbildung zum IT-Systems Engineer

■ ■ ■ Fachkenntnisse

Projektmanagement
Target Operating Model und Integration
Prozessoptimierung (u.a. Anwendung Six Sigma Methode anhand Hypothekar-Prozess)
ERP – Prozess-Steuerung
Strategie-Entwicklung
Business Analyse
IT-System Integration
Führungsverantwortung
Stakeholder Management & Coaching
Projektadministration
Requirement Management
Service Level Agreement Analysis

■ ■ ■ Branchenerfahrung

Bank und Finanzinstitut

- Kredite, Hypotheken und Trade Finance
- Anlageberatung und Vermögensverwaltung inkl. Steuerthemen und Regulatorien
- Externe Vermögensverwalter (Applikationseinsatz und Datenaustausch mit der Depotbank)
- CRM
- Wertschriften- und Derivathandel sowie – Abwicklung (inkl. Cross Border Themen)
- FX und PM Handel, Positionsführung, Risk-Management, Abwicklung und Transaktionserfassung an der Anlagefront
- Portfolio-Management
- Money Market und Treuhandanlagen
- Kredite, Hypotheken und Trade Finance Zahlungsverkehr Inland und Ausland inkl. Investigation
- Corporate Actions
- Wertschriftenlieferung (LGZ, LOZ)
- Steuern (Withholding Taxes, Cross Border Themenstellungen)
- Change Management und Organisationsentwicklung (Target Operating Model)
- Terms and Tariffs
- Client Identifying Data im Kontext der Cross Border Problematik
- Archivierung und Aufbewahrung von Kunden-Formalitäten

Ticketing

- Event-Ticket-Verkauf via Internet

Handel

- IT & Communications Hardware
- ERP-Ablösung bei ICT Unternehmung (KMU)

■ ■ ■ Berufs- und Projekterfahrung

2012 – heute

finconIT Consulting GmbH

Geschäftsführer und Projektleiter / Business Consultant

- Projektleitung und Business-Analyse bei einer Schweizerischen Grossbank im regulatorischen Umfeld
- Optimierung von IT-Lösungen bei External Asset Managern inkl. Interfaces zu Depotbanken
- Implementierung einer Core-IT Applikation für Event-Mgt. und Ticketing inkl. Payment- und Debit-/Creditcard-Lösung
- Streamlead und Business Analyst im Rahmen eines Plattform-Evaluationsprojekts bei einer namhaften Privatbank
- Konzept für ein Change Modell und ein gruppenweites Target Operating Model für eine grosse Schweizer Bankengruppe
- Business Analyse bei einer Schweizerischen Grossbank im Bereich Pricing & Billing
- Stream Lead / Business Projekt Leitung im Bereich CID und Pricing&Billing (Integration Depotbank-Geschäft) im Rahmen eines internationalen (Luxembourg, Frankreich) Merger-Programms bei einer Schweizerischen Grossbank
- Erarbeiten eines Change-Modells und Vorschlag für ein Target Operating Models bei einer Schweizer Grossbank im Rahmen eines Core Banking Change Programs
- Analyse und Optimierung des SLA Framework bei einer namhaften Aargauer Regionalbank
- ERP Evaluation bei einer IT Hardware Handelsunternehmung

2010 – 2012

Avaloq Evolution AG, Thalwil

Projektleiter verantwortlich für die Durchführung von Vorprojekten und Implementation von Avaloq Applikationen

- Führungs- und Fachverantwortung im Business Consulting für den Bereich Credit & Risk
- Leitung von Vorprojekten im Rahmen von Sales Cases bei namhaften Bankinstituten im In- und Ausland (u.a. Kantonal- und Privatbanken)
- Business-Analyse (u.a. Payment) und Implementation von Avaloq Modulen

2007 – 2009

Clariden Leu AG, Zürich (CL)

Verantwortlich für Spezialprojekte im Nachgang zum Merger CL und das Quality Mgt. im Stab des COO

Definition von SOLL-Prozessen

- Redimensionierung und Optimierung der Execution Desks weltweit
- Prozessoptimierungen in div. Frontbereichen und Kundeneröffnung
- Leitung des Quality- und Incident-Managements
- Optimierung der Execution Desks (Securities und FX) weltweit und Einführung ATS (Power Trader und bei der Anlagefront)
- Leiter des Bereichs COO Controlling, IT Governance & Security
Rang: Director

2006 – 2007

Clariden Leu AG, Zürich

Verantwortlicher Business-Programmleiter für den Zusammenschluss zur Clariden Leu AG in der Schweiz und an ausländischen Standorten

- Leitung Datenmigration und der organisatorischen Integration von fünf Finanzinstituten im In- und Ausland (u.a. London, Singapore, Hongkong, Dubai, Bahamas)
- Analyse von bankfachlichen Anforderungen (Change Requests) hinsichtlich Machbarkeit, Integration im Core Banking System und Aufwand-/Nutzen-Verhältnis inkl. Realisierungsvorschläge
- Führung PMO (Planung, Status-Reporting z.HD Steering Committee, Budgetkontrolle, etc.)

1990 – 2006

Bank Hofmann AG, Zürich

Verantwortlicher Business Projektleiter für verschiedene strategische Projekte wie Integrationen, IT-Migrationen und Outsourcing-Vorhaben.

Leiter der Abteilung Betriebsorganisation und verantwortlich für Bereiche wie Facility Mgt., Liegenschaftsbewirtschaftung und Archiv/Registratur

- Gesamt-Leitung Integration (Ausnahme Legal- und HR-Belange) der ehemaligen Bank für Handel & Effekten (BHE) in die Bank Hofmann (Datenmigration, Integration neuer Geschäftsfelder wie Hypotheken und Trade Finance, Integration BHE Bahamas, org. Integration)
- Leitung PMO (Ausarbeitung Planungen, Fortschritts-Reporting, Aufbereitung Unterlagen z.Hd. Steering Committee / Sponsor)
- Business-Projektleiter und Business-Analyst im Rahmen diverser Migrationen und organisatorischer Anpassungen (u.a. Backoffice Outsourcing zur Credit-Suisse)
- Realisierung des Anschlusses an eine Art elektronischen Broker im Bereich des Securities Trading mit markanter Reduktion der Brokerkommissionen (payback der Investition nach einem halben Jahr)

- Realisierung der Genfer Niederlassung (Gebäude, Ausbau Lokalitäten und Infrastruktur, organisatorische Abwicklung bspw. des Bargeldtransfers/ -Bezugs)

1985 – 1990

Bank J. Vontobel & Co. AG. Zürich
IT und Business-Projektleiter für verschiedene IT-Systemumstellungen und –Erweiterungen

- Verantwortlicher Projektleiter für die Implementierung der Geldbuchhaltung (Realisierung Buchungssystem, Kontoabschluss, Kontoauszüge, etc.) inkl. Programmierung von zentralen Applikationen
- Leitung der IT-Projekts für die neue Wertschriftenabrechnungs-Applikation

1978 – 1985

TOP-EDV AG, Zürich
IT Projektleiter und IT-Entwickler bei verschiedenen Kunden, mehrheitlich Schweizer Privatbanken, und verantwortlich für die Durchführung von Daten-Migrationen und Entwicklung neuer Applikationen im Front- und Backoffice-Bereich

- Verantwortlicher Projektleiter im Bereich Applikationsentwicklung bei diversen Banken (mit einer Ausnahme namhafte Privatbanken)
- Mitwirkung bei der Evaluation einer neuen Gesamtbankenlösung für einen Kunden
- Mitwirkung bei der Implementation eines Programmiersprachen-Konverters für einen Kunden aus dem Bereich Industrie



IT- und Methoden-Kenntnisse

Tools:

MS – Office, MS – Visio, MS – Project
ARIS (Geschäftsprozess-Modellierung)
Avaloq Core-Banking System
Diverse Host Programmiersprachen, Betriebs- und Datenbanksysteme
SQL Basis-Kenntnisse
IBM – Rational Software Modeler RSM (UML)
Subversion (SVN) / Polarion – Version- & Requirements Mgt.

JIRA Process & Project Management
CMMI Level 3
RUP (Rational Unified Process)